

Kiel, den 25.03.2026

## Tätigkeitsbericht 2025 – Sportdirektor

### 1. Einleitung

Im Berichtszeitraum 2025 wurde die Tätigkeit als Sportdirektor mit einem klaren Fokus auf die strukturelle Weiterentwicklung, Digitalisierung und Effizienzsteigerung der Verbandsarbeit sowie die Steuerung des Leistungssports ausgeübt.

Neben den klassischen Aufgaben im Leistungssport lag ein besonderer Schwerpunkt auf der Optimierung und Automatisierung von Prozessen, insbesondere im administrativen Bereich.

### 2. Gesamtumfang der Tätigkeit

Im Jahr 2025 wurden insgesamt rund 1.449 Arbeitsstunden dokumentiert.

Die Verteilung zeigt eine klare Priorisierung:

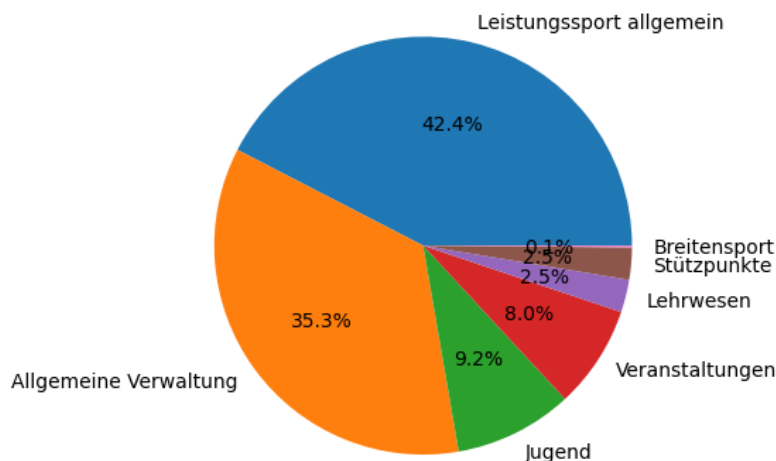
- Leistungssport (inkl. Kommunikation): ca. 42 %
- Allgemeine Verwaltung und Prozesssteuerung: ca. 35 %
- Ergänzende Tätigkeiten in Jugend, Veranstaltungen und Lehrwesen

Zusätzlich wurden:

- 69 Überstunden nicht abgerechnet (dem Verband zur Verfügung gestellt)
- 2 Urlaubstage nicht in Anspruch genommen

Vertraglich vorgesehene freie Tage (Montag bis Mittwoch) konnten aufgrund der Arbeitsanforderungen nur eingeschränkt bzw. faktisch nicht eingehalten werden.

Stundenverteilung 2025



### 3. Zentrale Tätigkeitsschwerpunkte

#### 3.1 Automatisierung und Prozessoptimierung

Ein wesentlicher Schwerpunkt der Tätigkeit lag in der Digitalisierung und Automatisierung von Abläufen, insbesondere in folgenden Bereichen:

- Erstellung und Vereinfachung von Förderanträgen
- Systematisierung der Berechnung von Maßnahmen
- Reduzierung manueller Arbeitsschritte durch strukturierte Prozesse
- Aufbau effizienter, wiederholbarer Abläufe

➡ Ergebnis:

Deutliche Fortschritte in der Effizienzsteigerung sowie Reduzierung von Fehleranfälligkeit und Zeitaufwand.

#### 3.2 Melde- und Zahlungsprozesse

Ein weiterer zentraler Entwicklungsbereich war die:

- Einführung und Weiterentwicklung des Melde- und Zahlungssystems
- Automatisierte Erstellung von Teilnehmerlisten für Referenten
- Verbesserung der Nachvollziehbarkeit von Meldungen und Zahlungen
- Berücksichtigung von Nachmeldungen, die regelmäßig auftreten

➡ Feststellung:

- Nachmeldungen führen zu einem zusätzlichen erheblichen Zeitaufwand, da sie manuelle Nachbearbeitung und Anpassungen erforderlich machen
- Individuelle Abweichungen einzelner Vereine oder Athleten verursachen weiterhin einen überproportional hohen Mehraufwand, insbesondere bei:
  - fehlerhaften oder unvollständigen Meldungen
  - Abweichungen von standardisierten Abläufen

Zudem zeigt sich, dass einzelne Vereine Schwierigkeiten haben, digitale Anweisungen korrekt umzusetzen, was zusätzliche Nacharbeit erforderlich macht.

#### 3.3 Digitalisierung im Veranstaltungsbereich

Die Digitalisierung im Bereich Wettkampf- und Veranstaltungsorganisation wurde konsequent weiterentwickelt.

➡ Ergebnis:

- Bezirks- und Landesmeisterschaften konnten 2025 ohne größere technische Zwischenfälle durchgeführt werden
- deutliche Stabilisierung der Abläufe
- Verbesserung der Planungs- und Durchführungsqualität

#### 3.4 Zahlungsüberwachung und Finanzprozesse

Im Rahmen der Prozessanalyse wurde festgestellt:

- In den vergangenen Jahren wurden offenbar nicht alle Zahlungen vollständig geleistet
- Durch die verschärfte Zahlungsüberwachung über das Auftragssystem von Siquando konnten deutliche Verbesserungen erzielt werden

#### ➡ Ergebnis:

- höhere Transparenz
- verbesserte Kontrolle
- nachhaltige Sicherung von Einnahmen

#### ➡ Potenzial:

Im Bereich der Buchungen und Auftragsbearbeitung besteht weiterhin erhebliches Automatisierungspotenzial, insbesondere zur weiteren Reduzierung manueller Eingriffe und zur Effizienzsteigerung.

### **3.5 Kommunikation und Zusammenarbeit**

Die Tätigkeit erforderte eine intensive Kommunikation mit:

- Vereinsvertretern
- Trainern und Funktionsträgern
- Athleten

#### ➡ Feststellung:

Im Berichtszeitraum ist eine zunehmend herausfordernde Kommunikationskultur zu beobachten:

- vermehrt aggressiver Tonfall in Telefonaten und E-Mail-Verkehr
- steigender Abstimmungsaufwand, insbesondere bei Sonderwünschen und individuellen Abweichungen
- erhöhter Bedarf an klaren, verbindlichen Strukturen

### **3.6 Leistungssportliche Steuerung**

Neben den administrativen Schwerpunkten wurde weiterhin die Steuerung des Leistungssports sichergestellt:

- Abstimmung innerhalb der leistungssportlichen Strukturen
- Planung und Koordination von Maßnahmen, insbesondere im Rahmen von Budgetplanungen
- Unterstützung und Weiterentwicklung der sportlichen Strukturen

#### ➡ Zusätzliche Einordnung der Leistungssportstunden:

- Landestrainer: 918,5 Stunden
- Leistungssportreferent: 476,5 Stunden
  - bei einer Soll-Zeit von 288 Stunden

## **4. Gesamtbewertung**

Die Tätigkeit im Jahr 2025 war geprägt durch:

- eine deutliche Professionalisierung und Digitalisierung zentraler Prozesse
- erfolgreiche Stabilisierung von Veranstaltungsabläufen
- signifikante Verbesserungen in der Zahlungsüberwachung
- gleichzeitig steigende Anforderungen durch individuelle Abweichungen, Nachmeldungen und erhöhten Kommunikationsaufwand

## 5. Fazit

Im Berichtszeitraum konnte ein wesentlicher Beitrag zur Effizienzsteigerung, Transparenz und strukturellen Weiterentwicklung des Verbandes geleistet werden.

Insbesondere die Fortschritte in der Digitalisierung und Automatisierung stellen eine nachhaltige Grundlage für die zukünftige Verbandsarbeit dar.

Gleichzeitig zeigen die Erfahrungen, dass für eine weitere Optimierung insbesondere folgende Punkte entscheidend sind:

- stärkere Standardisierung von Abläufen
- verbindlichere Umsetzung durch Vereine
- Reduzierung von Nachmeldungen und Sonderprozessen
- Weiterentwicklung der Kommunikationsstrukturen

Mit sportlichem Gruß



Andreas Vogel  
Sportdirektor Judo-Verband Schleswig-Holstein e.V.